

5. Návrh metod školení a způsob využití

Pro splnění cílů projektu (posílení znalostí projektového řízení a získání certifikací v úrovni PRINCE2® Foundation, PRINCE2® Practitioner) doporučuje Uchazeč aplikovat níže uvedené metody, které vychází ze zkušenostní předchozích realizovaných projektů a jako příklad dobré praxe byly použity u PRINCE2 školení pro 172 pracovníků Ministerstva vnitra, i MPSV.

5.1 Přínosy předkládaného řešení pro Zadavatele

- Absolventi kurzu se seznámí s principy řízení projektu v celém svém životním cyklu s využitím metodiky PRINCE2®.
- Naučí se využívat metodiku projektového řízení PRINCE2 jako nástroj pro řešení projektových problémů v praxi (např.: správné zadání projektu, řízení rizik atd..)
- Budou připraveni na úspěšné složení certifikační zkoušky, kterou absolvují.
- Získají mezinárodně akreditovaný certifikát PRINCE2 Foundation (doživotní platnost) a PRINCE2 Practitioner (platnost 3-5 let).
- Uchazeč nepředpokládá u tohoto projektu žádná rizika. Disponuje dostatečným počtem kvalifikovaných PRINCE2 Trenérů, ale také zkušeným týmem, který zajišťuje organizaci kurzu od A-Z.

5.2 PRINCE2® ACCELERATOR™

Naše kurzy obsahují kromě klasické výuky něco fantastického navíc: kombinaci e-learningové, blended learningové a prezenční výuky. PRINCE2® Accelerator™ je intuitivní online aplikace, která se stane vaším cenným pomocníkem na cestě k úspěšnému absolvování certifikačních testů PRINCE2®.





evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

5.2.1 Proč je školení s PRINCE2® Acceleratorem™ o 100% lepší?

PRINCE2® Foundation i Practitioner jsou vysoce intenzivní kurzy (3+2 dny) nabitě spoustou užitečných informací v krátkém čase. PRINCE2® Accelerator™ je podpůrný vzdělávací systém určený nejen pro nezbytnou přípravu před samotným kurzem, ale také pro testování znalostí před certifikační zkouškou.

S pomocí "akcelérátoru" rychleji pochopíte základy projektového řízení, lépe porozumíte 7 klíčovým procesům a principům projektové metodiky PRINCE2 formou názorných obrázků, textů, animací, sadou testovacích otázek, databází pojmů, doplňující eknihovnou a dalších podpůrných souborů ke stažení.

5.2.2 PRINCE2® Accelerator™ pro kandidáty

- umožňuje komunikaci PRINCE2® Approved Trainera se studenty na jenom místě ve formě diskusí, anket a chatu
- zajišťuje informační mailing: automatické informace pro studenty o všech realizovaných i nastávajících krocích studia

5.2.3 PRINCE2® Accelerator™ pro organizace

- udržuje přehledně informace o organizaci výuky
- vyhodnocuje výsledků s možností generování reportů
- statistiky lze exportovat do MS Excel, PDF a RTF (MS Word)
- studijní plány s možností definování cílů, povinné a nepovinné výuky
- získání zpětné vazby pomocí přednastavených, nebo na přání editovaných formulářů
- vedoucí pracovníci ocení rozsáhlé studijní statistiky s možností exportu do excelu a pdf a další funkce.

5.2.4 PRINCE2® Accelerator™ pro absolventy

- pomáhá udržet i rozvíjet znalosti v eknihovně
- generuje mezinárodně akreditované certifikáty do PDF
- nabízí online download a okamžité používání PRINCE2 šablon

PRINCE2® Accelerator™ je možné napojit na vnitropodnikové, personální, či HR systémy. Taktéž splňuje požadavky kladené na povinnou publicitu pro vzdělávání z dotačních programů.

5.2.5 Kde všude PRINCE2® Accelerator™ využíváme?

Aplikace pomáhá k lepšímu osvojení znalostí projektového řízení u vnitrofiremních i otevřených kurzech, veřejných zakázkách, vysokých školách a neziskových organizací. Chcete využít PRINCE2 ke zlepšení konkrétních dovedností projektového řízení? PRINCE2® Accelerator™ je vynikající také pro případy školení na míru.

5.2.6 PRINCE2® PDF kniha „Než začne kurz“

Účelem této knihy je uvedení do problematiky projektového řízení a osvojení si základních pojmů, technik, které jsou v rámci výuky PRINCE2® Foundation a Practitioner podrobně školeny. PRINCE2® PDF kniha je určena všem kandidátům k samostudiu před samotným zahájením kurzu. Přehledně a srozumitelně na 40 stranách seznamuje s

- projektovou metodikou PRINCE2®
- co je projektový management (řízení projektů)
- jaká je role projektového manažera při řízení projektů
- 7 Principů, 7 Témat a 7 Procesů životního cyklu projektu podle PRINCE2®

Absolventi před zahájením kurzu pochopí a budou srozuměni s těmito pojmy a jejich účelem / přínosem v projektovém řízení veřejné správy. Každá kapitola obsahuje jednoduchý kontrolní test včetně vyhodnocení.

5.3 V rámci kurzu

Protože lidé mají různé styly učení, je kurz navržen tak, aby vyhověl různým preferencím a potřebám.

Prakticky založení účastníci mohou využít cvičení, kterými je proložen samotný kurz.

Vizuálně orientovaní účastníci mohou těžit z připravených diagramů, slidů a barevného „kódování“, které napomáhá pochopení.

Poslechově orientovaní účastníci budou těžit z přednášky lektora a případně i z informací, které zazní ze vznesených doplňujících dotazů a reakcí na ně.

5.3.1 Podkladová prezentace PRINCE2®

Představuje mezinárodně akreditovaný podklad pro efektivní přípravu na certifikaci PRINCE2® Foundation a Practitioner. Prezentace je akreditována a homologována kompletně do češtiny.

5.3.2 Výklad PRINCE2® Trenéra



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Doplňující výklad byl rovněž předmětem mezinárodní akreditace a vznikl na základě dlouhodobých zkušeností týmu lektorů. Výklad trenéra doplňuje podkladovou prezentaci o důležité informace a vazby.

5.3.3 Praktická cvičení

V rámci kurzu PRINCE2® Foundation a Practitioner jsou připravena praktická cvičení s řešením modelových situací, která navazují na výkladovou část. Účelem praktických cvičení je ukázka metodiky v praxi a slouží také jako cenná zpětná vazba od kandidátů k PRINCE2® Trenérovi.

5.3.4 Projektový scénář

Kandidáti pracují v průběhu kurzu s projektovým scénářem - pod vedením lektora prochází každý individuálně svým vlastním projektem resp. "životním cyklem projektu" s cílem navázat na teorii praktickou a srozumitelnou případovou studií. Projektový scénář je interaktivní, aplikuje tzv. „hands-on“ přístupy. Účastníci se učí s pomocí realistických scénářů a simulací na projektu s okamžitou aplikací do reálných procesů projektového řízení.

5.3.5 Šablony PRINCE2® dokumentů

Kandidát je pod vedením lektora seznamován se všemi šablonami dokumentů metodiky a klíčové šablony PRINCE2® jsou rovněž předmětem cvičení (skupinová práce). Díky tomu si absolventi osvojí implementaci projektové metodiky v praxi.

5.3.6 Oficiální cvičné sady PRINCE2 testů

Každý uchazeč obdrží 2 oficiální cvičné testy pro každou z úrovní, resp. PRINCE2® Foundation a Practitioner. Cvičné sady testů jsou akreditovány a mix otázek je koncipován tak, aby dostatečně prověřil znalosti před oficiálním certifikačním testem.

5.3.7 Vyhodnocení cvičné sady PRINCE2 testů

Cvičné testy jsou koncipovány tak, aby 2. a 3. den prověřili požadovou znalost problematiky projektového řízení. Vyhodnocení probíhá s komentářem/vysvětlením lektora. Dále s případnou identifikací oblastí k rozvoji.

5.3.8 Individuální konzultace

Každý z účastníků kurzu má možnost každý z výukových dní (před a po) konání kurzu využívat individuální konzultace. Forma konzultace může být mailová,

telefonická, osobní. Slouží zejména jako příprava na zkoušku PRINCE2® Foundation a PRINCE2® Practitioner.

5.3.9 Názorné příklady uplatnění metodiky

Každá fáze životního cyklu projektu je obohacena o řadu praktických příkladů z praxe. Situační scénáře se zaměřují na využití u velkých i malých projektů. Tato součást výuky zahrnuje aktivní zapojení účastníka, dává prostor pro otázky a diskusi.

5.4 Po absolvování kurzu

5.4.1 PRINCE2® Foundation certifikace

Uchazeč - ATO (Accredited Training Organisation) TAYLLOR&COX zajistí všem účastníkům kurzu vlastní vykonání certifikační zkoušky v českém jazyce.

Úspěšným absolventům zajistíme získání doživotně platného mezinárodního certifikátu potvrzujícího znalost metodiky PRINCE2® a neúspěšným účastníkům kurzu umožní vykonat 1 opravnou zkoušku zdarma.

5.4.2 PRINCE2® Practitioner certifikace

Vše podstatné obsahuje kurz PRINCE2® Foundation. Navazující Practitioner prohlubuje nově nabyté znalosti na konkrétních scénářích projektu. Kurz v tomto podání připraví účastníky na certifikační zkoušku. Absolventi budou schopni:

- zmapovat a vyhodnotit aktuální stav jimi realizovaných projektů
- aplikovat nabyté poznatky do vlastní praxe
- zajistit efektivnější řízení projektů.

5.4.3 Vyhodnocení úspěšnosti a "koučing report"

každý účastník certifikačního testu získá zpětnou vazbu s informací v jakých oblastech testu PRINCE2® bodoval/chyboval (podklad pro zlepšení). Vyhodnocení „koučing report“ probíhá individuálně.

Přínosy koučing reportu

- informaci o celkovém výsledku certifikovaného testu
- minimálním počtu bodů pro úspěšné absolvování a získaný počet
- procentuální podíl úspěšnosti v dílčích tématech všech částí životního cyklu projektu
- počet správných / špatných odpovědí ve formátu [Řízení rizik 4/6 67%] znamená, že absolvent měl v otázkách na Řízení rizik projektu 4 správné odpovědi ze 6 a dosáhl 67% úspěšnosti.

5.4.4 Ukázka závěrečného testu – 10 otázek



Zkouška Foundation

- Testovací otázky: Czech
- Datum: Červen 2014
- Druh testu: Výběr z více odpovědí
- Délka testu: 1 hodina

Instrukce:

1. Měli byste se pokusit odpovědět na všech 75 otázk.
2. 5 ze 75 otázek jsou otázky pokusné a nebudou započítány do vašeho celkového hodnocení. Není nijak naznačeno, které z těchto 75 otázek jsou pokusné.
3. Všechny odpovědi uveďte do odpovědního formuláře, který máte k dispozici.
4. Pro vyznačení odpovědí do přiloženého odpovědního formuláře použijte, prosím, tužku, NIKOLI inkoustové pero. Na každou otázku existuje jen jedna správná odpověď.
5. Na tuto zkoušku máte 1 hodinu.
6. Abyste uspěli, musíte získat alespoň 35 bodů.

Číslo kandidáta:

- 1 Který je jeden ze šesti aspektů výkonnosti projektu, který je třeba řídit?
 - a) Výkonnost
 - b) Spolehlivost
 - c) Rozsah
 - d) Snadnost použití

- 2 Která aktivita v rámci procesu Kontroly Etapy podporuje princip „poučení se ze zkušenosti“?
 - a) Schválení Balíku Práce
 - b) Posouzení stavu etapy
 - c) Eskalování otevřených bodů a rizik
 - d) Provedení nápravných opatření

- 3 Který proces se spouští na základě žádosti Projektového Manažera o Nastavení Projektu?
 - a) Zahájení Projektu
 - b) Nastavení Projektu
 - c) Směrování Projektu
 - d) Řízení Přechodu mezi Etapami

- 4 Které téma má za cíl vytvořit mechanismy, které budou monitorovat a porovnávat skutečné výsledky oproti plánovaným?
 - a) Obchodní Příklad
 - b) Změna
 - c) Progres
 - d) Kvalita

- 5 Co je cílem procesu Ukončení Projektu?
 - a) Zkontrolovat, že všechny produkty projektu již byly uživateli akceptovány
 - b) Připravit se na závěrečnou etapu projektu
 - c) Zachytit očekávání zákazníka na kvalitu
 - d) Zajistit dosažení všech přínosů

- 6 Určete chybějící slova v následující větě. Záměrem procesu Řízení Přechodu mezi Etapami je poskytnout Projektovému Výboru dostatečné informace potřebné ke schválení [?] pro další etapu.
- a) Balíku Práce
 - b) Zprávy o Výjimce
 - c) Plánu Etapy
 - d) Charty Projektu
- 7 Které téma poskytuje informace o tom, co je požadováno, jak toho bude dosaženo a kým?
- a) Organizace
 - b) Plány
 - c) Obchodní Případ
 - d) Kvalita
- 8 Která role je odpovědná za zdokumentování očekávání zákazníka na kvalitu?
- a) Projektový Manažer
 - b) Sponzor projektu
 - c) Hlavní Dodavatel
 - d) Hlavní Uživatel
- 9 Jakou výhodu poskytuje projekt založený na principu "dohledu nad projektem na základě výjimek"?
- a) Podporuje konzistentnost projektové práce a mobilitu pracovníků
 - b) Poskytuje společný jazyk
 - c) Objasňuje, co projekt dodá, proč, kde a kým
 - d) Efektivně a ekonomicky využívá čas pro vedení projektu
- 10 Určete chybějící slova v následující větě. Záměrem procesu [?] je vybudovat pevné základy projektu. Tyto základy umožní organizaci, aby porozuměla práci, kterou je potřeba vykonat pro dodání produktů projektu.
- a) Nastavení Projektu
 - b) Zahájení Projektu
 - c) Směrování Projektu
 - d) Řízení Přechodu mezi Etapami

5.5 Hodnocení kurzu



Dotazník spokojenosti – školení PRINCE2® Foundation

Po ukončení svého kurzu PRINCE2® věnujte prosím několik okamžiků vyplnění tohoto formuláře. Pomůže nám to v našem procesu udržování a zlepšování standardů.

Jméno	JANA NOVOTNÁ				
Pozice	FINANČNÍ MANAŽERKA PROJEKTŮ ESF				
Organizace	MPJV				
E-mail					
Telefon					
Datum kurzu	17.6. – 19.6. 2014				
Úroveň kurzu	<input checked="" type="checkbox"/> Foundation				
Jak jste byli spokojeni s tímto kurzem?	Výborný	Velmi dobrý	Dobrý	Dosta- tečný	Nedosta- tečný
Místo konání (pokud jde o veřejný kurz)		✓			
Potravný / občerstvení		✓			
Kvalita podkladových materiálů		✓			
Obsah kurzu		✓			
Přidaná hodnota kurzu	✓				
Technické znalosti školitele	✓				
Prezentační dovednosti školitele	✓				
Organizace kurzu	✓				
Hodnocení/recenze kurzu slovy (alespoň 1 větou)	VELMI INTENZIVNÍ KURZ S OKAMŽITÝM TESTOVÁNÍM PREZENTOVANÝ NA VELMI VYSOKÉ PROFESIONÁLNÍ ÚROVNI				

Datum 19.6. 2014

Podpis *M. Novotná*

Certifikovaný kurz PRINCE2® FOUNDATION, kompetenční centrum metodického, procesního a projektového řízení
reg. č. CZ.1.04/2.1/00/A3.006/01
Tento projekt je financován z ESF prostřednictvím OP LRD a státního rozpočtu ČR

Uchazeč ověřuje zpětnou vazbu zaměřenou na kvalitu a organizaci školení formou dotazníků spokojenosti od každého absolventa. Na další straně předkládá ukázkou hodnotících dotazníků.

5.5.1 Zkušenosti s PRINCE2® kurzy ve veřejné správě

Uchazeč realizuje největší projekt vzdělávání projektových manažerů: certifikované kurzy PRINCE2® Foundation pro 250 projektových manažerů státní správy s úspěšností 97%! Kurzy se týkají kompetenčního centra metodického, procesního a projektového řízení MV ČR (KOMP), které zahrnuje pracovníky MV ČR, Policejního prezidia ČR, GŘ HZS ČR, krajských ředitelství PČR, HZS krajů, dalších Ministerstev ČR a Úřadu vlády. Další klienti:

Ministerstvo práce a sociálních věcí, Česká národní banka, Česká pošta, Česká zemědělská univerzita v Praze, Český telekomunikační úřad, **Fond dalšího vzdělávání**, Generální ředitelství HZS ČR, Hasičský záchranný sbor ČR, Mendelova univerzita v Brně, Ministerstvo obrany ČR, **Česká správa sociálního zabezpečení**, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Ministerstvo spravedlnosti ČR, Ministerstvo vnitra ČR, Ministerstvo zdravotnictví ČR, NKÚ, Policejní prezidium, Krajská ředitelství PČR, Řízení letového provozu České republiky, Správa základních registrů, Státní fond životního prostředí ČR, **Finanční gramotnost**, Státní tiskárna cenin, Univerzita Palackého v Olomouci, Všeobecná fakultní nemocnice v Praze, Vysoké učení technické v Brně, Zlínský kraj, Úřad vlády.



6. Návrh obsahu školení

6.1 Místo plnění záměru Zadavatele

6.1.1 Praha 1: Na Florenci 35



Multimediální tréninkové centrum se nachází na rohu ulice "Na Florenci" a "Na Poříčí". Vedle administrativního a obchodního centra Florentinum. V těsné blízkosti je dostupnost:

- TRAM: 3, 8, 14, 52
- METRO: Florenc "B" a "C"
- AUTO: Hlídané parkoviště
- VLAK: Masarykovo nádraží
- BUS: 507, 504 509 a Nádraží Florenc



6.2 Termíny plnění záměru Zadavatele

Uchazeč předpokládá plnění v těchto termínech. V případě potřeby je připraven realizovat kurzy projektového řízení i v jiných – náhradních termínech.

- | | |
|------------------------|--|
| ▪ 04.11. - 06.11. 2014 | KA 02 - Certifikovaná metodika projektového řízení (1. termín školení) |
| ▪ 20.01. - 22.01. 2015 | KA 02 - Certifikovaná metodika projektového řízení (2. termín školení) |
| ▪ 14.04. - 16.01. 2015 | KA 02 - Certifikovaná metodika projektového řízení (3. termín školení) |

6.3 Způsob plnění záměru Zadavatele

Cílem tohoto projektu je nejenom úspěšné absolvování kurzu, ale také zvýšení praktických znalostí a dovedností pracovníků z řad Ministerstva práce a sociálních věcí v metodice projektového řízení PRINCE2® k čemuž využívá „hands-on“ přístup, který je podrobně popsán v kapitole „Návrh metod školení a způsob využití.“

Absolventi se naučí realizovat projekty tak, aby byl dodržen rozpočet, eliminovali se rizika a cíl projektu byl splněn v očekávané kvalitě. Toho docílíme zaměřením se na uvedené oblasti a znalosti metodiky PRINCE2® v prostředí projektů veřejné správy:

Základní principy projektového řízení

7 stěžejních pilířů metodiky PRINCE2®, které pomáhají řídit projekty bez ohledu na jejich velikost, typ, a účel projektu... Konkrétně jde o 7 Témat, 7 Procesů a 7 Principů PRINCE2®.

Zahájení projektu

U více než 75% neúspěšných projektů je problém v tom, že manažeři nedokáží udržet projekt v předem schváleném harmonogramu, rozpočtu, nebo kvalitě. V kurzech PRINCE2® Foundationa Practitioner se zaměříme na techniky, jak správně zahájit a nastavit projekty dle metodiky PRINCE2®.

Jasně vymezení kompetencí

Časté chyby v projektech vznikají proto, že není zřejmé „co je a co není“ v kompetenci projektového manažera. Efektivní vyváženost rolí a navazujících odpovědností v projektu je základem úspěchu.

Naučíme vás PRINCE2® postupy, které využívají profesionální manažeři při rozdělení odpovědností mezi „Projektového Manažera“ a ostatní členy tzv. řídicího týmu projektu tak, aby projekt proběhl co nejefektivněji.

Projektový plán

Účastníci PRINCE2® školení se naučí efektivně rozdělit a řídit jednotlivé etapy projektu, stejně tak správně vyhodnotit, kde začínají a končí hranice těchto etap.

Komunikace v projektu

Zajištění informovanosti o postupu prací mezi manažery projektu, řízení problémů, ale také změn jsou další návyky efektivních projektových manažerů. Metodika PRINCE2® vám poskytne návod, jak správně komunikovat s ostatními členy týmu.

Řízení změn v projektu

Téměř v každém projektu se stane neočekávaná událost. Osvojíte si PRINCE2® manuál: řízení změn - jak jednoduše a efektivně řídit změny na základě výjimek v projektu.

„Cíl projektu“ = „Klíč úspěchu“

Metodika PRINCE2® využívá „Princip kontinuálního byznys posuzování“. V praxi to znamená zaměření se na to nejdůležitější: Přínosy projektu. Osvojíte si návyky řízení cíle projektu.

Reporting, kontrola a uzavření „ukončení“ projektu

Absolventi těchto kurzů budou mít vždy perfektní přehled o projektu. Díky standardizovaným šablonám a dokumentům získají kontrolu nad projektem v celém životním cyklu od počátku do konce, od A-Z.

6.4 Detailní struktura kurzu

PRINCE2® Foundation + Practitioner je mezinárodně akreditovaný kurz v tomto případě homologovaný do češtiny (výuka, školící materiály, certifikační zkoušky)

PRINCE2® Foundation nevyžaduje žádné vstupní předpoklady, absolvovat jej mohou všichni zájemci o školení a certifikaci v projektovém řízení. Certifikace PRINCE®2 Practitioner je umožněna úspěšným kandidátům úrovně Foundation.

Metodika PRINCE2® má procesně orientovaný přístup k projektovému řízení přinášející jednoduše přizpůsobitelné a rozšiřitelné metody pro správu a koordinaci všech typů projektů. Na rozdíl od ostatních metodik je uzpůsobena s co největším focusem na využitelnost v praktickém projektovém managementu. Tento kurz Vás naučí:

- ☒ eliminovat rizika
- ☒ navrhnout projektový plán
- ☒ řídit harmonogram celého projektu
- ☒ standardizovat projekt v šablonách metodiky PRINCE2

6.4.1 PRINCE2 Foundation

1. den dopoledne	9:00 - 10:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ úvod do projektového řízení ▪ co je "projekt", specifika projektů, prostředí projektů
	10:30 - 10:45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coffee break
	10:45 - 12:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ projektový management podle PRINCE2 ▪ struktura projektové metodiky: principy; témata; procesy ▪ procesní model
	12:15 - 13:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ obědové menu
1. den odpoledne	13:30 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Proces: Zahájení projektu, Nastavení projektu
	15:00 - 15:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coffee break
	15:15 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Téma: Organizace, Obchodní případ ▪ Zadání domácího cvičení
2. den dopoledne	9:00 - 10:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revize domácí úlohy ▪ V detailu Téma: Plány, Rizika
	10:30 - 10:45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coffee break
	10:45 - 12:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Téma: Změny v projektu
	12:15 - 13:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ obědové menu
	13:30 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Proces: Směřování projektu, Kontrola etapy
2. den odpoledne		

	15:00 - 15:15
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coffee break
3. den dopoledne	15:15 - 17:00
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Proces: Řízení dodávky produktu ▪ V detailu Téma: Řízení rizik ▪ Zadání domácího cvičení
	9:00 - 10:30
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revize domácí úlohy ▪ V detailu Téma: Plánování projektu
	10:30 - 10:45
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coffee break
3. den odpoledne	10:45 - 12:15
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Téma: Progres, Kvalita
	12:15 - 13:30
	obědové menu
	13:30 - 15:00
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ V detailu Proces: Ukončení projektu ▪ Přizpůsobení metodiky, projekt vs. program
	15:00 - 15:15
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coffee break
	15:15 - 17:00
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Oficiální PRINCE2® Foundation certifikační zkouška

6.4.2 Zkouška PRINCE2® Foundation

Součástí kurzu je certifikační zkouška PRINCE2® Foundation, kterou uchazeč vykonává v závěru 3. dne kurzu. Úspěšný uchazeč získává mezinárodně uznávaný doživotně platný certifikát PRINCE2® Foundation.

6.4.3 PRINCE2 Practitioner

1. den dopoledne	9:00 - 10:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PRINCE2 glosář (EN/CZ) ▪ Slovník projektového managementu podrobněji
	10:30 - 10:45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coffee break
	10:45 - 12:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revize znalostí metodiky ▪ Procesní model projektové metodiky
	12:15 - 13:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obědové menu
1. den odpoledne	13:30 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tipy jak pracovat s PRINCE2 Manuálem
	15:00 - 15:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coffee break
	15:15 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sada doporučení pro samostudium k certifikaci
2. den dopoledne	9:00 - 10:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cvičné testy PRINCE2® Practitioner
	10:30 - 10:45	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coffee break
	10:45 - 12:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vyhodnocení a rozbor správných odpovědí
	12:15 - 13:30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obědové menu
	13:30 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dokončení cvičného testu ▪ Vyhodnocení odpovědí PRINCE testů
2. den odpoledne	15:00 - 15:15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coffee break

	15:15 – 17:00
	▪ komentářem a vysvětlením
3. den dopoledne	PRINCE2 Practitioner vyžaduje trénink cvičných úloh, které získají absolventi kurzu. Tento postup výrazně zvyšuje score úspěšnosti.

6.4.4 Zkouška PRINCE2® Practitioner

Certifikační test se skládá obvykle po 2-3 týdnech po dohodě s trenérem. Kandidáti obdrží cvičné úlohy, které doporučujeme pečlivě nastudovat pro vyšší úspěšnost v certifikačním testu PRINCE2 Practitioner. Platnost certifikace je 3-5 let.

6.5 PRINCE2® Workshop – volitelný 1 denní modul

Reálná simulace projektu v šablonách PRINCE2®

Naučit projektové manažery jak mohou využít benefity metodiky projektového řízení PRINCE2® v praxi je momentálně naším nejdůležitějším cílem. Pravidelně realizujeme workshopy, kde si nové znalosti otestujete a vyladíte k dokonalosti.

Risk management

Vyzkoušejte si jak na projektu řídit rizika. Seznamte se s technikami, které Vám pomohou řídit nejistotu na Vašich projektech. Jak se na rizika připravit, jak je evidovat, jak a kdy je posuzovat? Odpovědi najdete na našem workshopu.

Příprava plánů

Plány jsou nezbytnou součástí odpovědného řízení projektů. Vyzkoušejte si postup jak plány efektivně vytvářet a také je aktualizovat. Objevte přínosy účinné techniky produktově orientovaného plánování a vyzkoušejte si sestavit plán v několika krocích podle „dobré praxe“.

Co se naučíte? Jak využít na maximum metodiku PRINCE®

Jako absolventi školení jste se již setkali s manažerskými produkty (dokumenty, které vám jsou vytvářeny a udržovány v celém životním cyklu projektu). Naučíme vás efektivně pracovat s klíčovými dokumenty metodiky.

6.6 Učební materiály

Využívají se výhradně akreditované pomůcky a prostředky při školení PRINCE2® Foundation a Practitioner. Jmenovitě jde o následující:

6.6.1 PRINCE2® PDF kniha

Na 40 stranách naleznete vše užitečné, co je dobré znát před kurzem. Sami uvidíte, proč je příprava před kurzem užitečná. Obsahuje základní informace o PRINCE2, resp.:

- ☒ co je a co není projekt;
- ☒ projektový management podle PRINCE2;
- ☒ jaká je role projektového manažera, zodpovědnosti;
- ☒ případovou studii - řízení projektu "TAYLLOR&COX City s OpenCard"
- ☒ struktura projektové metodiky: Principy, Témata a Životní cyklus projektu.

6.6.2 PRINCE2® Manual™ v češtině

Obsahuje výklad a prezentaci projektové metodiky s případovými studiemi. Tento manuál je speciálně upravený pro přípravu kandidátů na certifikační zkoušku PRINCE2 Foundation a Practitioner. PRINCE2 Manual 2014 získal ocenění, jako nejlépe připravené certifikované materiály ve špičkové - britské kvalitě. Dále tento kit obsahuje:

6.6.3 Procesní diagram metodiky PRINCE2®

Procesní diagram projektového řízení s metodikou PRINCE2® pomáhá účastníkům pochopit jednotlivé fáze životního cyklu projektu, navazující procesy a aktivity. Každý absolvent bude schopen identifikovat jednotlivé fáze, vstupy, výstupy a cíle etapy projektu.

6.6.4 PRINCE2 Workbook™

Pracovní sešit PRINCE2 WorkBook, jehož cílem je na praktických příkladech osvojit projektovou metodiku v celém životním cyklu projektu;

6.6.5 PRINCE2® Oficiální Testy

Cvičné PRINCE2 certifikační testy. Oficiální verze zkušebních akreditovaných testů, na kterých si lze před "ostrým" testem procvičit znalosti a získat zpětnou vazbu.

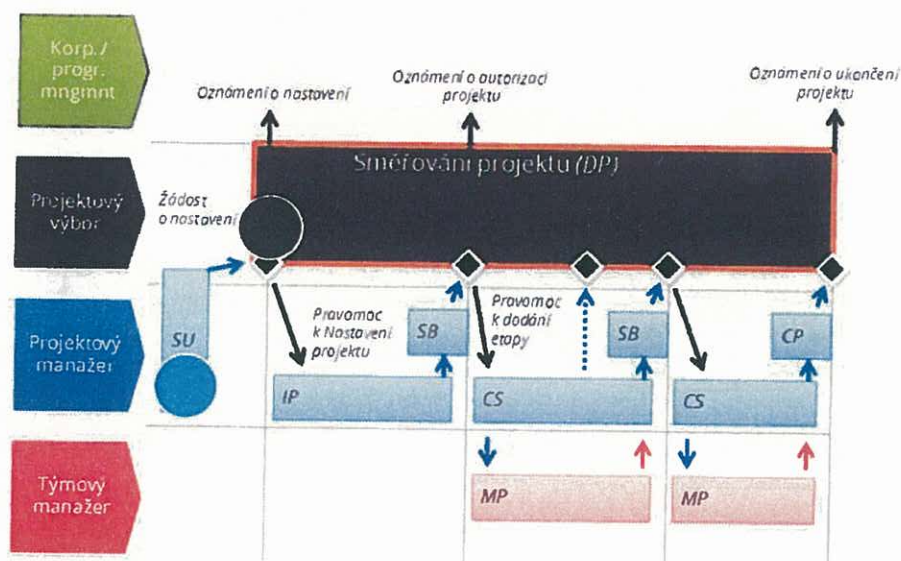
6.6.6 Klíč nejčastějších otázek a odpovědí

Klíč obsahující nápovědu a odpovědi na otázky z cvičných certifikačních testů. Pomocí klíče získáte přístup ke správným odpovědím a srozumitelným vysvětlením. PRINCE2 Manual je tak přínosnější, než elearning, který tyto informace postrádá a nemůže poskytnout.

6.6.7 PRINCE2® Šablony metodiky - ukázka

Ušetříte čas a vyhnete se problémům se zaváděním projektové metodiky do běžného života. Vypracované, certifikované šablony projektové metodiky, které absolventi tohoto kurzu s radostí používají v praxi. Příloha: ukázka šablony Charta projektu resp. 2 stránky ze 7.

Charta projektu	
Typ dokumentu	<input checked="" type="checkbox"/> baseline <input type="checkbox"/> záznam <input type="checkbox"/> zpráva
Účel	Charta projektu je dokument (manažerský produkt), který vzniká jako výstup v úvodním procesu Zahájení projektu (SU). Při tvorbě tohoto dokumentu se vychází z informací získaných z Mandátu projektu (zadání programového/korporátního managementu) a tyto jsou dále rozvinuty a doplněny. Charta projektu slouží jako podklad pro rozhodnutí Projektového výboru o tom, zda má být projekt podrobněji připraven v rámci procesu Nastavení projektu (IP). Informace uvedené v Chartě projektu poté slouží jako základ pro tvorbu Dokumentace nastavení projektu.



	Krok	Kdy (proces)	Kdo
*	vytvoření	Zahájení projektu (SU)	PM
✓	schválení	Směrování projektu (DP) – schválení nastavení projektu	Proj. výbor

Role a odpovědnosti

	Role	Odpovědnost
■	Vedení společnosti	Tvoří Mandát projektu (zadání projektu), z kterého se poté vychází při tvorbě Charty projektu.
■	Sponzor	Schvaluje členy řídicího týmu projektu vč. jejich popisů rolí. Vytváří Obchodní případ a podílí se na tvorbě Popisu produktu projektu. Později (v procesu Směřování projektu) schvaluje Chartu projektu.
■	Hlavní uživatelé	Přezkoumávají ze své perspektivy Chartu projektu a její části (projektový přístup, osnovu Obchodního případu, Popis produktu projektu). Definují očekávání na kvalitu a akceptační kritéria.
■	Hlavní dodavatelé	Přezkoumávají ze své perspektivy Chartu projektu a její části (projektový přístup, osnovu Obchodního případu, Popis produktu projektu). Při vytváření projektového přístupu navrhnou vhodné způsoby realizace.
■	Projektový dohled	Přezkoumává Chartu projektu a její části (projektový přístup, osnovu Obchodního případu, Popis produktu projektu).
■	Projektový manažer	Vytváří Chartu projektu a její části.
■	Projektová podpora	N/A
■	Týmový manažer	N/A

Příloha č. 3 Zadávací dokumentace – Položkový rozpočet

POLOŽKOVÝ ROZPOČET

Délka 1 termínu školení (dny)	Nabídková cena za 1 termín školení v Kč bez DPH ¹	Předpokládaný počet termínů školení ²	Celková nabídková cena za předpokládaný počet termínů školení	Výše DPH v Kč	Celková nabídková cena za předpokládaný počet termínů školení v Kč vč. DPH
3	139.000,-	3	417.000,-	87.570,-	504.570,-

*Plnění bude probíhat na základě dílčího vyžádání ze strany zadavatele, proto jsou výše uvedené předpokládané počty školení v rámci jednotlivých druhů školení orientační.

V Praze dne 6.11.2014



Ing. Radek Nedvěd, jednatel společnosti

¹ Nabídkovou cenou za 1 termín školení se rozumí nabídková cena za 1 termín školení pro 10 osob.

² 3 termíny školení po 3 dnech

MINISTERSTVO
PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ
ČESKÉ REPUBLIKY
Na Poříčním právu 1
128 01 Praha 2 77