

**Příloha č. 1: Specifikace předmětu plnění****SPECIFIKACE PŘEDMĚTU PLNĚNÍ****a) výchozí stav**

Přípravy zájemců o náhradní rodinnou péči v ČR upravuje zákon č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí a vyhláška ze dne 17. prosince 2012 o provedení některých ustanovení zákona o sociálně-právní ochraně dětí, která v § 3 stanovuje obsah a rozsah odborné přípravy fyzických osob vhodných stát se osvojitelem nebo pěstounem k přijetí dítěte do rodiny. Zákon stanoví minimální dobu trvání příprav, které organizují jednotlivé kraje, a to jak pro zájemce o osvojení, tak pro pěstouny, případně pěstouny na přechodnou dobu. Rozdílný přístup jednotlivých krajů k implementaci požadavků tohoto zákona a vyhlášky podrobně ilustruje Analýza systému náhradní rodinné péče v ČR, dostupná na portálu Ministerstva práce a sociálních věcí (dále jen MPSV); dostupné na <http://www.pravonadetstvi.cz/files/files/Analýza-systemu-nahradni-rodinne-pece.pdf>.

Z tohoto důvodu byl v ČR v rámci IP „Systémová podpora procesů transformace systému péče o ohrožené děti a rodiny“ pilotně ověřen program PRIDE (Parent Resources for Information, Development and Education – vzdělávací program, jehož cílem je poskytnout přípravu a podporu pěstounským a adoptivním rodinám), jako nový model práce se zájemci o náhradní rodinnou péči (dále jen „NRP“), který odpovídá zákonu, ale navíc nabízí ucelený systém práce v oblasti NRP. V rámci pilotáže bylo dosud vyškolen 44 lektorů PRIDE, 4 Master lektoři PRIDE a cca 450 zájemců o NRP prošlo přípravami.

Do pilotáže programu PRIDE se dosud zapojily následující kraje: Moravskoslezský, Olomoucký, Zlínský, Jihomoravský, Královéhradecký, Pardubický, Středočeský, Jihočeský a Karlovarský. V roce 2015 se předpokládá zapojení i dalších krajů ČR (mimo hl. m. Praha) a nárůst počtu lektorů PRIDE (cca o 20 osob) i účastníků příprav vedených v programu PRIDE (o cca 350 zájemců o NRP).

Cílem implementace programu v ČR tedy není jeho plošné zavedení jako jediné formy příprav žadatelů o NRP ve všech krajích, ale snaha o zkvalitnění práce se zájemci o NRP, a to jak v rámci příprav samotných, tak rovněž na úrovni spolupráce mezi jednotlivými složkami, které se na celém procesu podílejí, tj. pracoviště orgánů sociálně-právní ochrany dětí (dále jen „OSPOD“), osoby pověřené k výkonu SPOD (dále jen „PO“), posuzující psychologové a další.

**b) předmět plnění**

**Předmětem plnění jsou služby spočívající v analýze dosavadní implementace vzdělávacího programu PRIDE, v oblastech vzdělávání budoucích školitelů a přípravy náhradních rodičů.**

1.1.1. Předmět plnění je součástí projektu „Systémová podpora procesů transformace systému péče o ohrožené děti a rodiny“. Analýza musí zohlednit dosavadní zkušenosti z pilotáže komplexního systému odborné přípravy náhradních rodičů.

1.1.2. Cílem plnění je zmapování dosavadních zkušeností účastníků vzdělávacího programu pro účely případné revize a úpravy dalšího průběhu využívání vzdělávacího programu PRIDE. Účastníkem vzdělávacího programu jsou pro potřeby analýzy myšlení:

- i. lektoři programu PRIDE (n=44)



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

- ii. zájemci o NRP, kteří se zúčastnili nebo právě účastní příprav vedených v programu PRIDE (n=450)
- iii. pěstouni či osvojitelé, kteří absolvovali přípravu v programu PRIDE (n = cca 200)
- iv. pracovníci krajských úřadů, kteří se podílejí na posuzování zprostředkování osvojení nebo pěstounské péče (přičemž n=28)

Objednatel předá Zhotoviteli relevantní kontakty při podpisu Smlouvy.

### VÝSTUPY PŘEDMĚTU PLNĚNÍ – ČÁST 1.:

Výstupem předmětu plnění je evaluace ve formě kvalitativního výzkumu, která musí obsahovat identifikaci silných a slabých míst implementace vzdělávacího programu PRIDE z pohledu všech aktérů, kteří se na realizaci příprav podílejí, návrh změn a úprav pro další vzdělávání lektorů a vedení příprav PRIDE a zhodnocení potenciálu dalšího rozvoje příprav PRIDE a návrh úprav stávajícího systému služeb pro zájemce o NRP s ohledem na jeho zefektivnění a posílení.

#### Zpracovaná analýza musí obsahovat minimálně následující body:

- i. analýzu silných a slabých stránek programu PRIDE (i s ohledem na platnou legislativu), a to z pohledu:
  - a) lektorů PRIDE
  - b) Master lektorů PRIDE
  - c) pracovníků krajských pracovišť OSPOD
  - d) zájemců o NRP
  - e) pěstounů a osvojitelů
- ii. evaluaci programu PRIDE z pohledu pracovníků krajských pracovišť OSPOD
  - a) s ohledem na proces posuzování (vč. psychologického posouzení, spolupráce s lektory, zhodnocení potenciálu závěrečné zprávy lektorů v procesu vyhodnocování) zájemců o NRP
  - b) s ohledem na spolupráci s náhradní rodinou po převzetí dítěte do péče
- iii. evaluaci zkušeností náhradních rodičů s programem PRIDE
  - a) v době do 2 měsíců od převzetí dítěte
  - b) v době od 3 do 12 měsíců od převzetí dítěte
  - c) v době delší než 12 měsíců od převzetí dítěte
- iv. návrh úprav programu PRIDE s ohledem na jeho další využitelnost v podmínkách ČR
- v. návrh úprav stávajícího systému služeb pro zájemce o NRP s ohledem na jeho zefektivnění a posílení

**Za relevantní statistický vzorek budou pro potřeby analýzy považovány následující počty:**

- i. lektori programu PRIDE (n=44)
- ii. zájemci o NRP, kteří se zúčastnili nebo právě účastní příprav vedených v programu PRIDE (n=100)
- iii. pěstouni či osvojitelé, kteří absolvovali přípravy v programu PRIDE (n=100)
- iv. pracovníci krajských pracovišť úřadů, kteří se podílejí na zprostředkování osvojení nebo pěstounské péče (sociální pracovníci a psychologové, – vždy 1+1 z každého krajského úřadu, tedy přičemž n=28)

Analýza musí být zpracována v rozsahu 70 - 150 normostran. Součástí výstupu předmětu plnění musí být powerpointová prezentace o výsledcích analýzy.

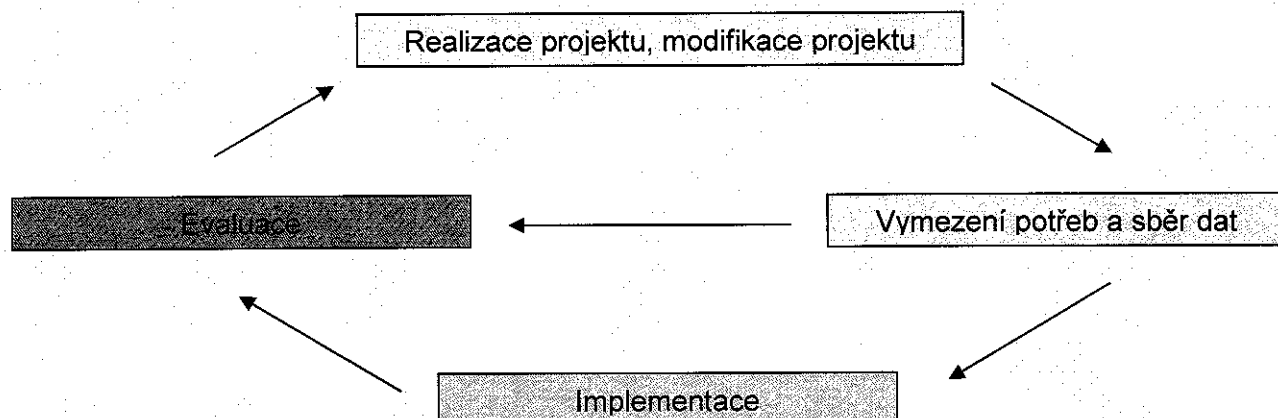
## Příloha č. 2: Návrh řešení

Předmětem plnění je analýza dosavadní implementace vzdělávacího programu PRIDE v oblastech vzdělávání budoucích školitelů a přípravy náhradních rodičů.

**Cílem** této zakázky je zmapování dosavadních zkušeností účastníků vzdělávacího programu PRIDE pro účely případné revize a úpravy jeho dalšího průběhu využívání. Naše společnost nabízí zpracování analýzy, jejíž jádro bude tvořit evaluace implementace programu PRIDE v českém prostředí. Analýza bude zároveň zohledňovat dosavadní zkušenosti z pilotáže komplexního systému odborné přípravy náhradních rodičů a také bude využívat dalších dostupných zdrojů informací o vývoji systému náhradní rodinné péče v ČR (např. *Analýza náhradní rodinné péče v České republice*, pracovní verze *Návrhu optimalizace řízení systému ochrany práv dětí a péče o ohrožené děti* atd.). Na základě zjištěných a následně zpracovaných informací navrhne úpravu programu, případně některých jeho složek tak, aby v co největší míře naplňoval svůj účel, a příp. i navrhne změny v systému náhradní rodinné péče, tak aby co nejvíce odpovídaly strategickým záměrům vyjádřeným zejména ve výše zmíněné *Národní strategii ochrany práv dětí*. V rámci evaluace posoudíme, zda program naplňuje, příp. je schopen i do budoucna naplňovat, svůj účel, tzn. poskytnout potenciálním zájemcům o pěstounství a osvojení dostatečnou odbornou podporu a posílit jejich motivaci být náhradními rodiči. Budeme přitom brát v úvahu kulturní a sociální specifika národního prostředí, ve kterém je program implementován.

## Obecný rámec evaluace

Vzhledem k cílům této zakázky volíme za výzkumnou metodu **programovou evaluaci**. Programová evaluace je orientována především na samotnou intervenci, v tomto případě na implementaci programu PRIDE. Evaluace je formou aplikovaného výzkumu orientovaného na praxi s tím, že vychází z potřeb programových administrátorů a manažerů (zadavatelů) sledovat a vyhodnocovat efektivitu programu. Hlavním záměrem je posoudit program nebo intervenci a poskytnout zadavatelům informace umožňující vyhodnotit úspěšnost programu a identifikovat směry, kterými by mohl být program zlepšen. Celý proces vypadá následovně:



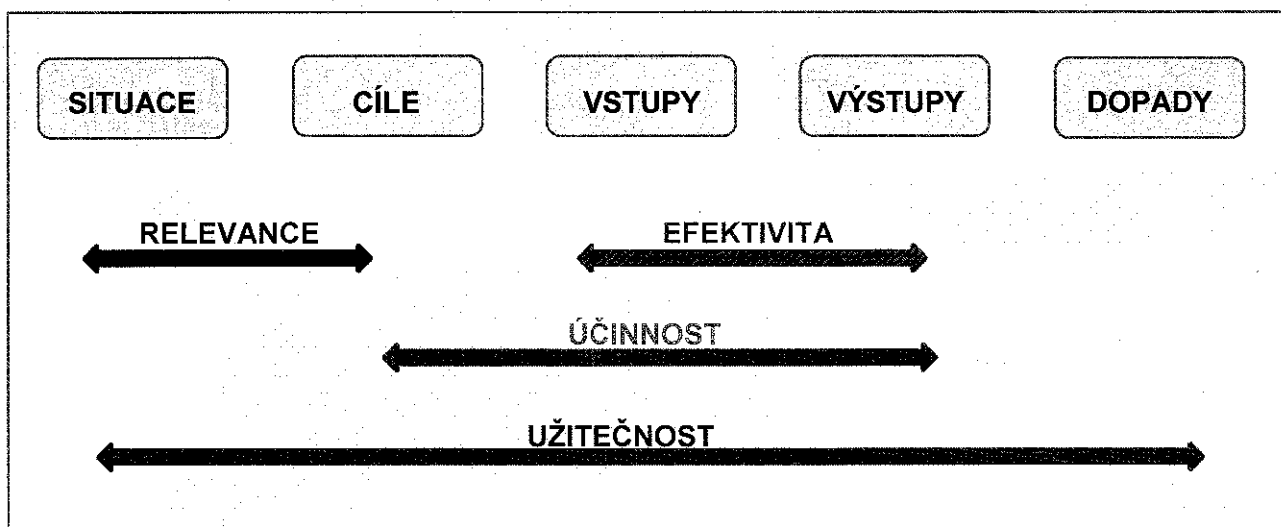
Programová evaluace je hodnotícím výzkumem orientovaným na oblast plánovaných společenských zásahů a změn s cílem vyhodnotit, zda bylo dosaženo zamýšleného výsledku, případně co ovlivnilo skutečnost, že cílů naplněno nebylo. Proto je důležité ihned

na počátku definovat cíle a očekávání spojená s implementací programu u klíčových aktérů (manažeři - *zadavatel*, výkonní pracovníci – *lektoři a příslušní pracovníci krajských úřadů*, klienti – *náhradní rodiče a žadatelé o NRP*) a definovat měřitelné indikátory pro evaluaci. Po identifikaci programových mechanismů bude hodnocen rozsah, v jakém jsou dosahovány cíle programu. Tento způsob evaluace, její zjištění a doporučení poskytnou zadavateli velmi cenné informace pro další fáze šíření programu PRIDE.

Co se týká indikátorů, navrhujeme je odvodit z jednotlivých etap implementace programu, tzn. Sledovat, jak došlo ke stanovení úlohy a cílů subjektu s pověřením k výkonu SPOD, jak byly definovány role, úkoly a kompetence, jak byly vyhodnoceny místní potřeby atd.

Programová evaluace sleduje relevanci programu (do jaké míry jsou vymezené cíle a priority v souladu s potřebami aktérů či prioritami), efektivitu programu (jako dosažený rozdíl mezi vstupy a výstupy programu), dopadů (vyvolané změny, na klienty apod.), účinnost (vztah mezi cíli a výstupy tj. dosahování cílů) a celkovou užitečnost programu (vliv dopadů na původní situaci).

Pro ilustraci přikládáme schéma zobrazující vztahy mezi jednotlivými kritérii:



**Cílem programové evaluace je:**

- Popsat program nebo projekt, definovat očekávání a cíle.
- Stanovit měřitelné indikátory evaluace.
- Poskytnout informace, jak program funguje.
- Identifikovat silné a slabé stránky programu.
- Dospět k predikci, určit hodnotu programu a navrhnout doporučení pro zlepšení.
- Zjistit, jak byly očekávání a cíle naplněny.
- Stanovit užitečnost inovativních programů.
- Zjistit efekty poskytovaných služeb.
- Zvýšit efektivitu programového managementu a administrace.
- Vyhovět požadavkům všech klíčových aktérů, potřebě naplnit poslání a účel.

- Zjistit naplňování kvality programu.
- Stanovit rozsah a závažnost problémů, které vyžadují intervenci.
- Poskytnout zpětnou vazbu o programu a intervenci, uvést, co je třeba vylepšit či změnit.
- Určit, zdali program splnil cíl.

## Metodologie zpracování analýzy

### Cíl výzkumu

Zadavateli nabízíme kompletní zpracování evaluace programu PRIDE. Vytvořená analýza tak naplní výše stanovené obecné cíle evaluace, a to s důrazem na následující požadavky zadavatele stanovené v zadávací dokumentaci:

### I. ANALÝZA SILNÝCH A SLABÝCH STRÁNEK PROGRAMU (i s ohledem na platnou legislativu), a to z pohledu:

Participantů programu, tedy:

- lektorů PRIDE
- Master lektorů PRIDE
- pracovníků krajských pracovišť orgánů sociálně-právní ochrany (OSPOD) příp. organizací zajišťujících přípravu zájemců o náhradní rodinnou péči
- zájemců o náhradní rodinnou péči
- pěstounů a osvojitelů

V této části budeme zjišťovat a analyzovat silné a slabé stránky programu podle výpovědí jednotlivých skupin účastníků, a to z různých hledisek (např. zda je technické zajištění programu dostatečné, zda se vyskytovaly organizační problémy, nedostatky v odbornosti lektorů, bariéry spočívající v nedostatečné legislativní či metodické úpravě apod.)

### II. EVALUACE PROGRAMU z pohledu pracovníků krajských pracovišť OSPOD, a to s ohledem na:

- proces odborného posuzování (vč. psychologického posouzení, spolupráce s lektory, zhodnocení potenciálu závěrečné zprávy lektorů v procesu odborného posuzování) zájemců o náhradní rodinnou péči
- úroveň spolupráce s náhradní rodinou po převzetí dítěte do péče

Pracovníci krajských pracovišť OSPOD jsou důležitým zdrojem informací o celém procesu zprostředkování náhradní rodinné péče. Jejich praktické zkušenosti a vnímání programu PRIDE, ale také problematiky náhradní rodinné péče obecně, se stanou cenným materiálem pro naši analýzu. Ve většině případů se jedná o pracovníky, kteří se této problematice věnují dlouhodobě, tzn., jsou schopni popsat své vnímání situace před

a po implementaci programu PRIDE, stejně tak jako probíhající změny v oblasti náhradní rodinné péče. Zároveň jsou schopni kvalifikovaně zhodnotit proces odborného posuzování zájemců o NRP i spolupráci s náhradní rodinou po převzetí dítěte.

### III. EVALUACE ZKUŠENOSTÍ NÁHRADNÍCH RODIČŮ S PROGRAMEM v době:

- do 2 měsíců od převzetí dítěte
- od 3 do 12 měsíců od převzetí dítěte
- delší než 12 měsíců od převzetí dítěte

Pro každou evaluaci jsou podstatné i zkušenosti „klientů“ programu. Kromě identifikace silných a slabých stránek programu z jejich pohledu (viz bod I.), a také zjištění jejich vnímání efektivity a smysluplnosti programu PRIDE, se zaměříme i na jejich zkušenosti s programem v různém časovém období od převzetí dítěte. Nesmíme opomenout, že program vzniknul právě z iniciativy náhradních rodičů a měl by odrážet jejich potřeby.

### IV. NÁVRH ÚPRAV PROGRAMU s ohledem na jeho další využitelnost v podmínkách ČR

Po analýze všech zjištěných informací nabízíme zadavateli přehledný seznam námi navržených úprav programu, které budou primárně sledovat navýšení efektivity a relevance programu. Bude se jednat o stručné a jednoznačně formulovaná doporučení.

### V. NÁVRH ÚPRAV STÁVAJÍCÍHO SYSTÉMU SLUŽEB PRO ZÁJEMCE O NRP s ohledem na jeho zefektivnění a posílení

Obdobně jako v předcházejícím bodu vypracujeme seznam návrhů případných změn stávajícího systému služeb pro zájemce o náhradní rodinnou péči. A to ve srozumitelné a jednoznačné podobě.

#### Roviny výzkumu

Pro naplnění cílů bude potřeba získat relevantní data od následujících skupin **osob, které se programem účastní**:

- lektori programu PRIDE (včetně Master lektorů),
- zájemci o náhradní rodinnou péči, kteří se zúčastnili nebo právě účastní příprav vedených v programu PRIDE,
- pěstouni či osvojitelé, kteří absolvovali přípravu v programu PRIDE,



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

- pracovníci krajských pracovišť OSPOD a dalších institucí, kteří se podílejí na zprostředkování osvojení nebo pěstounské péče (sociální pracovníci a psychologové).

### Metodologie

S ohledem na cíl výzkumu a velikost zkoumané cílové skupiny jsme se rozhodli evaluaci rozdělit na 2 části:

- a) **kvalitativní a**
- b) **kvantitativní.**

Pro každou z těchto částí jsme zvolili vhodnou sociologickou **techniku sběru dat** potřebných pro vyhodnocení programu, a to:

- a) kvalitativní polostrukturované rozhovory, které budou využity pro kvalitativní část evaluace,
- b) dotazníkové šetření ve formě on-line dotazníků, příp. je budeme distribuovat v tištěné podobě poštou, které tvoří kvantitativní část evaluace.

Výzkumné práce na obou částech evaluace budou probíhat paralelně. Je tomu tak s ohledem na časové možnosti. Stejně tak i výstupy z obou částí zpracujeme zvlášť s využitím příslušných analytických technik (kvalitativní analýza rozhovorů pomocí programu Atlas.ti a kvantitativní zpracování údajů z dotazníků pomocí statistického programu IBM SPSS). Závěrečná analýza se pak stane syntézou zjištění z obou těchto částí. Zajistíme ji tzv. metaevaluací. Dosáhneme tak větší validity a hodnověrnosti závěrů evaluačního výzkumu.

Následující schéma zobrazuje zvolené metody sběru dat a počet respondentů, které oslovíme.

#### Kvalitativní část

- metoda sběru dat: kvalitativní polostrukturované rozhovory
- minimálně 20 kvalitativních polostrukturovaných rozhovorů
- kvalitativní analýza (Atlas.ti)

#### Kvantitativní část

- metoda sběru dat: dotazníkové šetření
- 726 dotazníků
- kvantitativní analýza (IBM SPSS)





evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

### **Pro evaluaci jsme zvolili následující metodologický postup:**

*Ad a)* Z jednotlivých skupin respondentů (lektori, zájemci o náhradní rodinnou péči, pěstouni/ pěstouni na přechodnou dobu, pokud se účastnili dosud realizovaných příprav/osvojitelé, pracovníci krajských pracovišť OSPOD a organizací zajišťujících přípravu) budou vybráni zástupci, se kterými budou provedeny individuální kvalitativní rozhovory. Předpokládáme, že se zástupci každé z uvedených skupin proběhne minimálně 5 individuálních rozhovorů, celkově tak bude uskutečněno minimálně 20 rozhovorů. Počet rozhovorů se ve výzkumné praxi odvíjí od tzv. saturace. Pokud ji nebude dosaženo, počet rozhovorů bude vyšší.

Účelem individuálních kvalitativních rozhovorů bude zejména identifikovat klíčové aspekty programu a jejich vnímání jednotlivými aktéry s ohledem na přínosnost či efektivitu těchto aspektů. Budou zjišťována očekávání spojená s programem PRIDE a provedena základní komparace s dosavadními systémy příprav zájemců o náhradní rodinnou péči (u respondentů, kteří mají s těmito systémy zkušenost). V rámci analýzy bude věnována pozornost následující okruhům:

- hodnocení kvality příprav zájemců o náhradní rodinnou péči v rámci systému PRIDE z pohledu různých skupin aktérů
- úroveň výstupů potřebných pro proces odborného posuzování (zhodnocení příprav dle § 27 odst. 1 písm. b/ zákona o sociálně-právní ochraně dětí)
- propojení příprav se systémem poradenství a pomoci náhradním rodičům, zejména v době krátce po přijetí dítěte do rodiny
- celkové hodnocení silných a slabých stránek programu PRIDE z pohledu klíčových aktérů

Dále budou zjišťovány případné bariéry, které brání implementaci programu, jakož i návrhy na změny.

Vyhodnocení dat provedeme prostřednictvím zakotvené teorie (grounded theory) a výsledky přeneseme do podoby mentální mapy. Tím dosáhneme lepšího znázornění výsledků, které budou pro zadavatele přehlednější. Mentální mapa může být využita v rámci prezentace výsledků.

*Ad b)* V kvantitativní části oslovíme pomocí dotazníku všechny zkoumané osoby. Jedná se tedy o vyčerpávající šetření, při kterém budou zjišťovány potřebné informace od všech účastníků programu. Při sestavování dotazníku budeme využívat konzultace s experty z oblasti náhradní rodinné péče a s účastníky programu PRIDE. Tyto konzultace zajistí finální precizaci dotazníku do podoby, která bude plně pokrývat naše výzkumné potřeby a zároveň bude pro respondenty srozumitelná. Dotazník budeme následně diskutovat se zadavatelem, aby plně odpovídal jeho potřebám. Před jeho distribucí respondentům bude dotazník pilotován na cca 10 respondentech, přičemž tato pilotáž proběhne formou face-to-face rozhovorů. V dotazníku budou použity uzavřené, polouzavřené i otevřené otázky. Dotazníkové šetření jsme schopni realizovat jak v on-line podobě, tak dotazník upravit do tištěné formy a distribuovat jej poštou. Dle posouzení zadavatele a vzájemné domluvy bude zvolena vhodnější metoda dotazníkového šetření. Součástí analýzy takto získaných dat



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

budou doplňkové kvalitativní rozhovory, pomocí kterých budeme ověřovat správnost našich interpretací dat z dotazníků.

Návratnost u kvalitativního dotazování není problémem, u techniky dotazníku předpokládáme, že budou respondenti motivováni k odpovědím, abychom naplnili potřebný rozsah vzorku pro statistické zpracování. Motivaci podpoříme nenáročností dotazníku, jeho jednoduchostí a věcností. Budeme na respondenty apelovat, aby se zapojili do vylepšení programu.

S prosbou o spolupráci v podobě poskytnutí rozhovoru či vyplnění dotazníku tak budou osloveny všechny osoby z cílové skupiny, pokud to bude technicky možné (závisí na dostupnosti kontaktních informací o všech osobách). Počty oslovených respondentů uvádí následující tabulka. Výpovědi respondentů budou anonymizovány. Poslouží pouze ke kvalitativní a kvantitativní analýze.

Účastníci programu	Počet dotazníků	Počet kvalitativních rozhovorů
<b>lektoři programu PRIDE (včetně Master lektorů)</b>	48	min. 5
<b>zájemci o NRP, kteří se zúčastnili nebo právě účastní příprav vedených v programu PRIDE</b>	450	min. 5
<b>pěstouni či osvojitelé, kteří absolvovali přípravu v programu PRIDE</b>	200	min. 5
<b>pracovníci krajských pracovišť OSPOD a dalších institucí, kteří se podílejí na zprostředkování osvojení nebo pěstounské péče (sociální pracovníci a psychologové)</b>	28	min. 5

Výstupy z obou částí zpracujeme zvlášť s využitím příslušných analytických technik (kvalitativní analýza rozhovorů pomocí programu Atlas.ti a kvantitativní zpracování údajů z dotazníků pomocí statistického programu IBM SPSS). Závěrečná analýza bude syntézou zjištění z obou těchto částí (metaevaluace). Zadavateli nabízíme možnost výše navržený postup sběru dat konzultovat a v rámci možností pozměnit.

Evaluační výzkum chápe, že zkoumaný projekt či program je realizován v konkrétním, specifickém prostředí. Prostředí projektu může zásadně ovlivňovat jeho realizaci. Proto i my budeme pečlivě zkoumat jakým způsobem program PRIDE interaguje se s okolním prostředím, tzn., zda jeho implementace naráží na nějaké překážky, zda se stává komplementární součástí systému náhradní rodinné péče v daných krajích ČR, apod.

Po vzájemné domluvě se zadavatelem jsme ochotni výše uvedený metodologický postup upravit tak, aby co nejlépe odrážel praxi programu.



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)

## Výstupy

Evaluace jako aplikovaný hodnotící výzkum využívá dosažených poznatků pro formulaci doporučení, tato evaluace nebude výjimkou. Vzhledem k faktu, že se dlouhodobě zabýváme problematikou systému péče o ohrožené děti, jsme schopni vytvořit na základě – a to nejen – této analýzy návrh úprav stávajícího systému služeb pro zájemce o náhradní rodinnou péči a podpory náhradních rodičů s ohledem na jeho zefektivnění a posílení. Analýza programu PRIDE tak v konečném důsledku přesáhne samotný zkoumaný program, protože nabídne nejen návrh úpravy programu PRIDE, ale také systému náhradní rodinné péče v ČR.

Výstupem se stane závěrečná zpráva splňující zadání, tzn. rozsah 70 – 150 normostran a bude doplněna o powerpointovou prezentaci, která přehledně shrne výsledky analýzy. Součástí analýzy bude navíc tzv. manažerské shrnutí (executive summary), které sumarizuje zkoumaný problém, podstatné informace a základní zjištění a závěry, a to v podobě, která umožní čtenářům (především z řad laické veřejnosti) základní vhled do zpracované analýzy bez nutnosti číst celý text. Závěrečná zpráva bude odevzdána na adrese zadavatele do 3 kalendářních měsíců ode dne podpisu smlouvy, a to v elektronické i písemné podobě. Zprávu doplní názorné grafické prvky – mentální mapa, grafy apod., aby byly výsledky prezentovány v co nejnázornější podobě.

Zadavateli nabízíme možnost pravidelných konzultací či podávání informací o plnění zakázky po celou dobu realizace. Plně si uvědomujeme smysl evaluace, kterým je poskytnout zpětnou vazbu zadavateli v takové podobě, aby ji mohl využít pro zlepšení zkoumaného programu. K tomu je zapotřebí znát potřeby a možnosti zadavatele, jakož i očekávání, která by měla evaluace naplnit. Pravidelná a otevřená komunikace mezi zadavatelem a evaluátorem je tedy důležitým aspektem evaluace. Dále zadavateli nabízíme spolupráci i po ukončení realizace zakázky, a to v podobě prezentace výsledků analýzy na konferencích/seminářích či v podobě odborných konzultací k problematice náhradní rodinné péče v ČR. Samotné zpracování analýzy totiž není konečným cílem, ale stává se podkladem pro další postup zadavatele. Tuto zakázku chápeme jako součást dlouhodobého projektu transformace systému péče o ohrožené děti. Projektu, který má za cíl zkvalitnit a zefektivnit celý systém péče o ohrožené děti.